08

BAŞARILI BİR DİJİTAL İK PROJESİ İÇİN 8 PÜF NOKTASI

Cengiz Çatalkaya - Dijital İK Danışmanı

ÜST YÖNETİM VE SPONSOR DESTEĞİ

01

Projenin Sponsoru şirkette Dijital İK projesi fikrini oluşturan vizyoner liderdir. Proje sponsoru sadece Projenin bütçesini onaylayan kişi değil, projeye mentorlük ve liderlik yapan kişidir. Güçlü bir sponsor, başarılı Dijital İK için ön şarttır.

Dijital İK Proje Sonsoru Kimdir?

cengizcatalkaya.com

DİJİTAL İK LİDERLERİ

02

Dijital İK Projesi sadece bir yazılım projesi değildir. Dijital İK projesi aynı zamanda bir İK Kültürü değişim projesidir. Bu değişimi ise şirketin İK Lideri/liderleri gerçekleştirir. İK Liderinin, Dijitalleşme, Entegrasyon, Dijital İK konularında bilgili olması gerekmektedir.

- Dijital İK Danışma Kurulu
- Dijital İK Proje Sorumlusu

cengizcatalkaya.com

DİJİTAL İK YAZILIM ŞİRKETİ

03

Dİjital İK yazılımı için, tecrübeli bir yazılım şirketi gerekir. Bütçe uygunsa şirkete özel sıfırdan bir yazılım tercih edilmeli, var olan bir yazılım kullanılacaksa, özelleştirilebilir olmalıdır. Şirket kültürünü anlayabilecek, geniş bir yazılımcı kadrosu olan, kendi sabit yazılımını dayatmayan, yaratıcı ve veri güvenliğini sağlayabilen bir yazılım şirketi ile çalışmak proje ve yazılım başarısını arttırır.

Proje öncesi , seçilecek yazılım için en az 3 yazılım şirketi ile görüşülmüş olmalıdır.

ÜRÜN SAHİBİ VE PROJE MÜDÜRÜ

04

Dijital İK Product Owner Ürün Sahibi: BT yetkinlikleri olan, İK süreçlerini iyi bilen, Proje Yönetimi ve Agile süreçler hakkında bilgi sahibi biri olmalıdır.

Proje Müdürü Dijital İK projesini Koordine eder ve Projenin operasyonel sürecini yönetir.

Bu pozisyonlar projede boş bırakılmamalıdır.

Dijital İK Ürün Sahibi

Dijital İK Proje Müdürü

cengizcatalkaya.com

ÇALIŞAN VE YÖNETİCİLERİN KATILIMI

05

Dijital İK yazılımında, kullanıcılar için en önemli unsur, yazılımın arayüzünün kullanıcı dostu olmasıdır. Kullanıcı dostu ve mobil uygulaması olan bir yazılım çalışanlarca daha kolay kullanılır ve çabuk benimsenir. Self servis ekranlar ile çalışan, yazılıma dahil olmalıdır. Dijital İK Çalışan yardım masası, çalışanlara destek vermelidir.

Son Kullanıcı (Çalışan - İK - Yönetici) kullanım Rehberleri açık, net ve anlaşılır olmalıdır.

cengizcatalkaya.com

AGILE / ÇEVİK PROJE SÜRECİ

06

Sıfırdan yazılan Dijital İK yazılım Projeleri yapıları gereği Agile Proje yönetim modeli ile yürütülür. Agile proje yönetiminde her modül ayrı ayrı test edilip yazılıma entegre edildiği için İK geri bildirimleri de erken başlar ve projenin başarısı artar.

Agile proje süreci ile Dijital İK'ya başarılı ve daha hızlı bir geçiş sağlanabilir.

Yazılım firması Agile'a hakim olmalı ve proje süresince agile app'ler ile süreci yürütmelidir.

cengizcatalkaya.com

VERİ VERİ DAHA ÇOK VERİ

07

Şirket Yönetiminin ve İK'nın Dijital İK'ya geçme amacı İK'daki tüm çalışan verilerine ve raporlarına anlık ve doğru olarak ulaşmaktır.Yazılım firmasının varolan İK verilerini sisteme aktarması çok önemlidir.

Tüm çalışan verilerinin yazılıma aktarılması gerekmektedir. Yazılıma olabildiğince "Manuel" giriş olmamalı ve yazılım diğer yazılımlarla entegre olabilmelidir.

Dijital İK Veri Sorumlusu

HANGİ DİJİTAL İK MODÜLLERİ ?

08

Dijital İK yazılımı çok sayıda modülden oluşur. Şirketin ihtiyacına ve kurum kültürüne göre hangi İK modüllerinin Dijital İK yazılımında kullanacağının belirlenmesi gerekir.

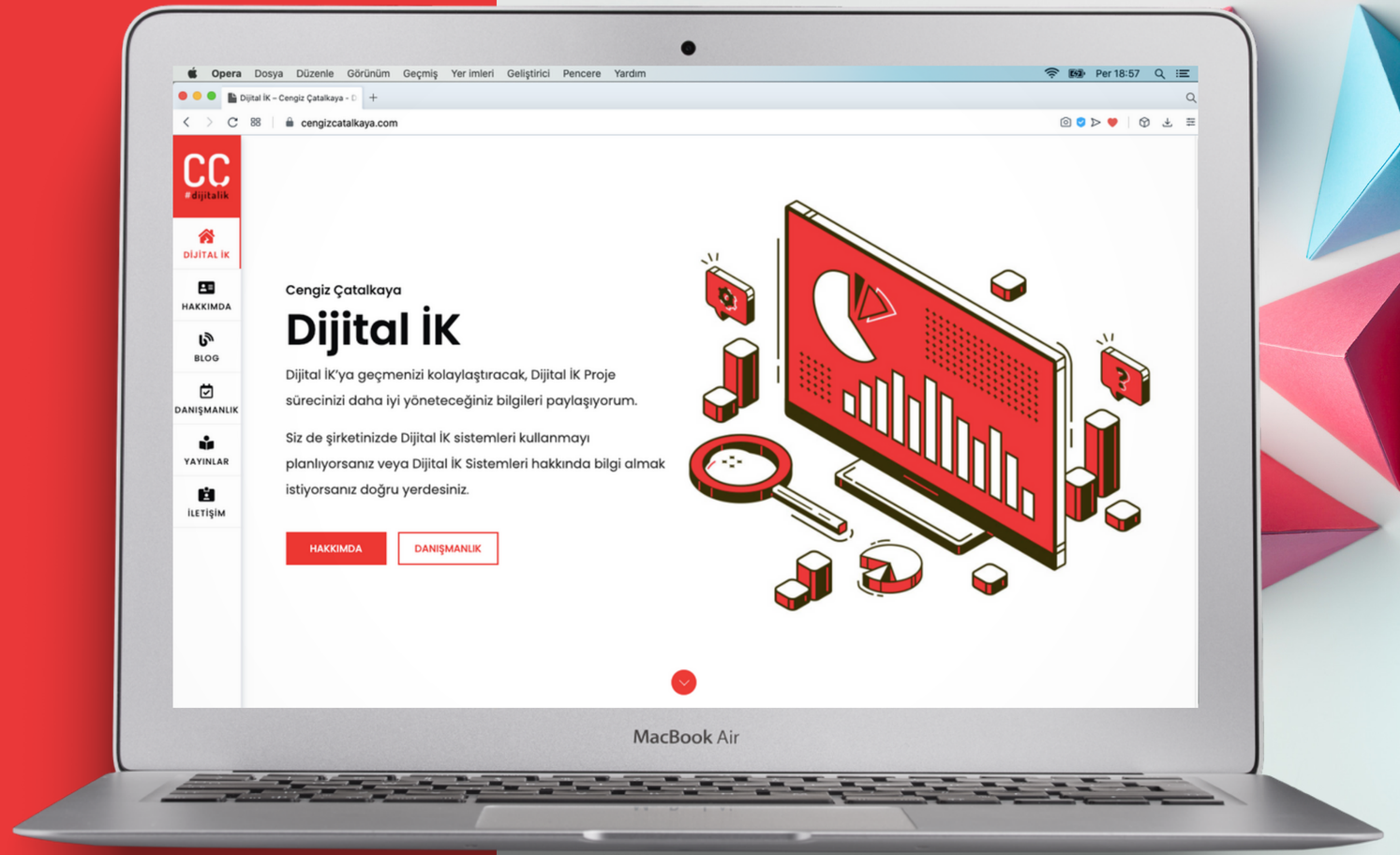
Seçme Yerleştirme, Özlük, Bordro, Yetenek Yönetimi, Eğitim, Performans Yönetimi, Ücret ve Yan Haklar, İdari İşler, İç İletişim, Çalışan Bağlılığı, İSG, İzin, PDKS ...

İK Departmanında yöneticisi/sorumlusu olan tüm modüller Dijital İK'da olmalıdır.

CENGİZ ÇATALKAYA

CÇ

Dijital İK'ya geçmenizi kolaylaştıracak, Dijital İK Proje sürecinizi daha iyi yöneteceğiniz bilgileri paylaşıyorum.

cengizcatalkaya.com

linkedin.com/cengizcatalkaya